

米沢市デジタル田園都市構想総合戦略 (案)

※第2期米沢市まち・ひと・しごと創生総合戦略からの変更箇所は下線表記
しております。

山形県米沢市
令和5年10月

目次

第1節	米沢市デジタル田園都市構想総合戦略について	1
1	策定の趣旨	1
2	総合戦略の位置づけ	1
3	計画期間	1
4	総合戦略の推進、評価・検証の仕組み	2
5	国のデジタル田園都市国家構想総合戦略	2
第2節	本市の地域ビジョンと基本目標	3
1	地域ビジョン	3
2	基本目標	4
3	総合戦略の体系	5
第3節	基本目標ごとの総合戦略の展開	6
	基本目標1 地域産業に活力があり、市民が安定して働き続けることができる「しごと」を創出します	6
	基本目標2 市外からの流入や交流・つながりを通じて、米沢市に多くの「ひと」を呼び込みます	10
	基本目標3 若い世代が安心して結婚、出産、 <u>子育て</u> できる環境をつくり、未来を担う「ひと」を育みます	15
	基本目標4 <u>住み続けたいと思える、魅力的で持続可能な「まち」づくりを推進します</u>	19

第1節 米沢市デジタル田園都市構想総合戦略について

1 策定の趣旨

本市は、これまで平成28年（2016年）に策定した「米沢市まち・ひと・しごと創生総合戦略」を令和3年（2021年）に「第2期米沢市まち・ひと・しごと創生総合戦略」へ見直し、国の基本方針を踏まえて、人口減少や地域の社会課題解決、魅力向上に向けた様々な取組みを進めてきました。

このたびの国の「デジタル田園都市国家構想総合戦略」（2022年12月23日閣議決定）の策定を踏まえ、本市の個性や魅力を生かした地域ビジョンを再構築し、これまで行ってきた地方創生の施策にデジタル技術を活用した取組を加えた「米沢市デジタル田園都市構想総合戦略（以下、「総合戦略」という）に改訂し、地方創生の充実・強化に向け、効果的な取組みを進めていきます。

2 総合戦略の位置づけ

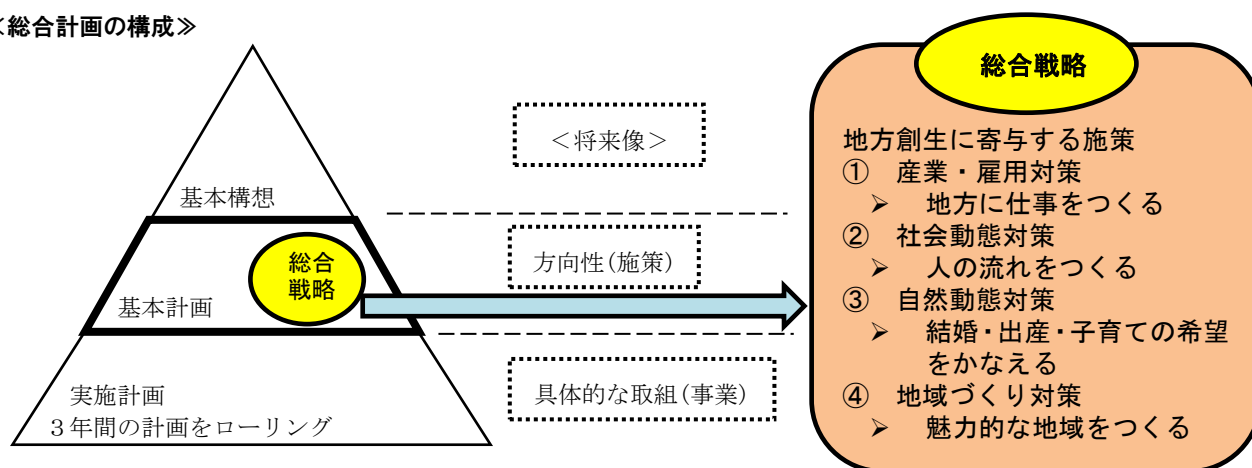
総合戦略は、国の「まち・ひと・しごと創生法」及び「デジタル田園都市国家構想基本方針」並びに「米沢市まちづくり総合計画」に基づき、本市が抱える課題を解決し、地方創生に寄与する施策をまとめたものです。

また、各政策分野において、効果を客観的に検証するために重要業績評価指標（KPI）※を設定しています。

※重要業績評価指標（KPI）：Key Performance Indicators 目標の達成度合いを計る定量的な指標のこと。

総合戦略においては、各施策の効果を客観的に検証する指標として設定します。

《総合計画の構成》



3 計画期間

総合戦略は、令和5年度（2023年度）から令和9年度（2027年度）の5か年を計画期間とします。

4 総合戦略の推進、評価・検証の仕組み

総合戦略の推進にあたっては、外部有識者で構成する「米沢市行政経営市民会議」において、毎年、基本目標に係る数値目標や具体的な施策に係る重要業績評価指標（KPI）の達成度等をもとに、実施した施策・事業の効果を検証し、必要に応じて見直しを行いながら、各種施策・事業を推進します。

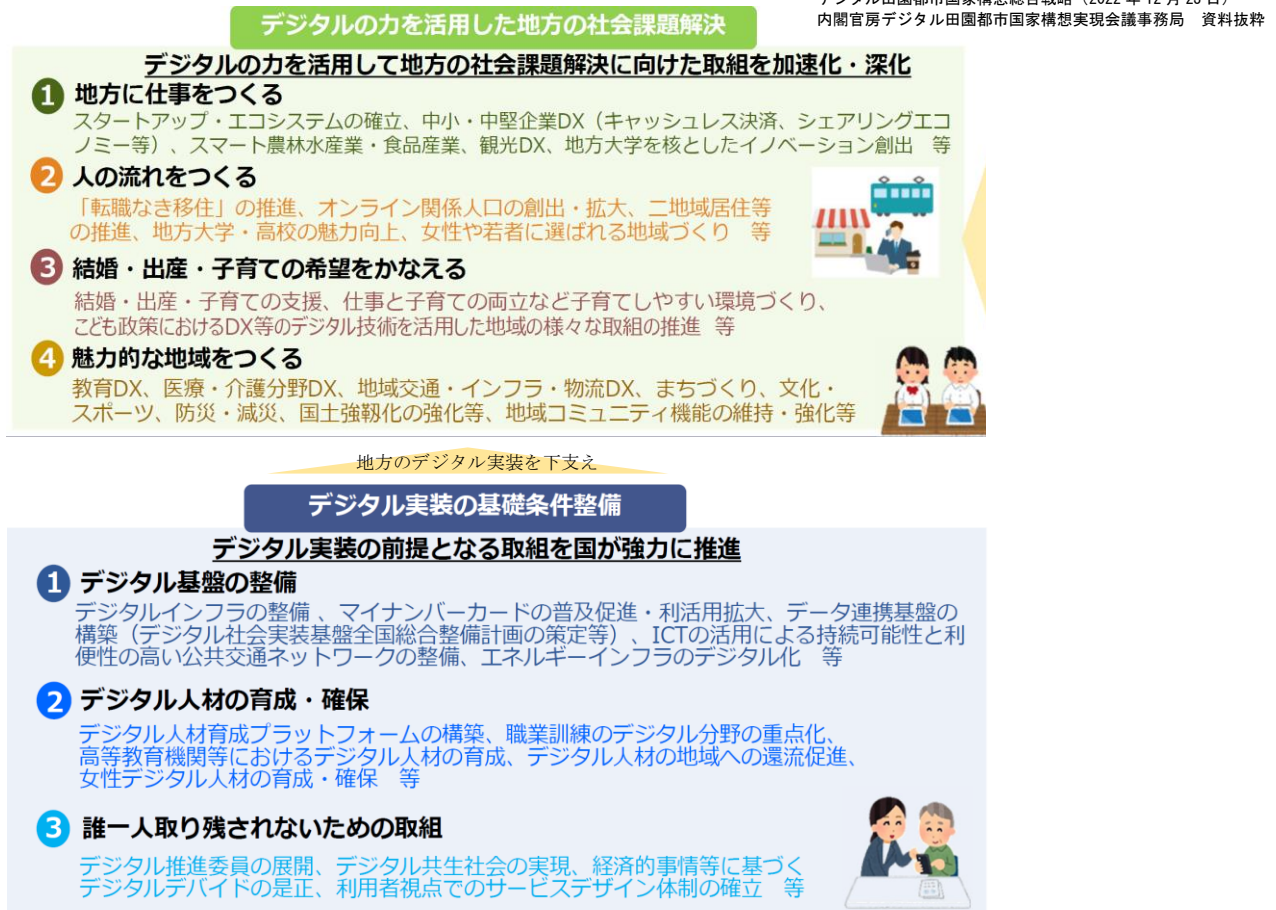
また、総合戦略の進捗状況を評価・検証するための仕組みとして「P（Plan：計画）D（Do：実施）C（Check：評価）A（Action：改善）サイクル」を確立し、実現すべき成果を重視した評価・検証を行います。

5 国のデジタル田園都市国家構想総合戦略

＜基本的な考え方＞

- テレワークの普及や地方移住への関心の高まりなど、社会情勢がこれまでとは大きく変化している中、今こそデジタルの力を活用して地方創生を加速化・深化し、「全国どこでも誰もが便利で快適に暮らせる社会」を目指す。
- 東京圏への過度な一極集中の是正や多極化を図り、地方に住み働きながら、都会に匹敵する情報やサービスを利用できるようにすることで、地方の社会課題を成長の原動力とし、地方から全国へとボトムアップの成長につなげていく。
- デジタル技術の活用は、その実証の段階から実装の段階に着実に移行しつつあり、デジタル実装に向けた各府省庁の施策の推進に加え、デジタル田園都市国家構想交付金の活用等により、各地域の優良事例の横展開を加速化。
- これまでの地方創生の取組も、全国で取り組まれてきた中で蓄積された成果や知見に基づき、改善を加えながら推進していくことが重要。

＜施策の方向＞



第2節 本市の地域ビジョンと基本目標

1 地域ビジョン

本市には、山形大学工学部、米沢栄養大学、米沢女子短期大学の3つの高等教育機関が立地し、高度な人材育成、研究・開発等の機能が集積しています。また、人口規模が8万人ほどの都市に3つの高等教育機関が立地している例は全国でも少なく、多くの教職員や学生が生活し、学園都市を形成していることは、本市の大きな地域特性の一つです。

これらの大学が地方創生に果たす効果は幅広く、産学官をはじめ多様な主体の連携による研究成果の地域還元や新産業の創造といった経済的な貢献から、住宅や飲食店など学生や職員の生活をサポートする産業の発生、学生と市民による日々の交流、生涯学習や小中学校との連携による地域の教育環境向上への貢献等が見込まれます。

また、本市では令和3年（2021年）5月に内閣府から「SDGs 未来都市」に選定され、上杉鷹山公のつくりあげた「ものづくり」や「草木塔」などの精神文化など、先人から受け継いだ歴史・文化が息づくこのまちにおいて、将来にわたって持続可能な「未来都市」であるために、多くのステークホルダーとともに「挑戦と創造」をし続けることによって、ものづくり、健康長寿、環境教育をより高次元なものへと発展させ、経済・社会・環境の3つの側面における好循環を生み出していくこととしています。

以上のことから、学園都市の強みを活かし、先人たちが育んできた豊かな精神文化を継承・向上させるとともに、本市が持つ資源や機能を最大限に活かすことで、まち・ひと・しごとの創生と好循環の確立を目指します。

2 基本目標

基本目標の設定にあたっては、国の「デジタル田園都市国家構想総合戦略」の取組方針を踏まえ、本市の実情に応じた4つの目指すべき将来の方向性を本総合戦略の基本目標として設定し、デジタル技術も活用した各種施策にも取り組んでいきます。

国の「デジタル田園都市国家構想総合戦略」が掲げる4つの基本目標

基本目標1：稼ぐ地域をつくとともに、安心して働けるようにする

基本目標2：地方とのつながりを築き、地方への新しいひとの流れをつくる

基本目標3：結婚・出産・子育ての希望をかなえる

基本目標4：ひとが集う、安心して暮らすことができる魅力的な地域をつくる

令和4年12月23日付内閣官房デジタル田園都市国家構想実現会議事務局長及び内閣府地方創生推進室長通知「デジタル田園都市国家構想総合戦略を勘案した地方版総合戦略の策定・改訂について（通知）」



米沢市の基本目標

基本目標1

地域産業に活力があり、市民が安定して働き続けることができる「しごと」を創出します

基本目標2

市外からの流入や交流・つながりを通じて、米沢市に多くの「ひと」を呼び込みます

基本目標3

安心して結婚、出産、子育てができる環境をつくり、未来を担う「ひと」を育みます

基本目標4

住み続けたいと思える、魅力的で持続可能な「まち」づくりを推進します

3 総合戦略の体系

基本目標 1

地域産業に活力があり、市民が安定して働き続けることができる「しごと」を創出します

- 1－1 先端技術産業をはじめとする本市の強みを活かした産業の集積
- 1－2 中小企業の振興と産学官等各分野の連携による新規事業、創業の推進
- 1－3 職業として選択できる魅力ある農林業の実現
- 1－4 安定した雇用と働きやすい環境づくり

基本目標 2

市外からの流入や交流・つながりを通じて、米沢市に多くの「ひと」を呼び込みます

- 2－1 移住・定住の促進
- 2－2 多彩な地域資源を活かした観光戦略の推進による交流人口の拡大
- 2－3 米沢市の魅力発信による関係人口の創出拡大

基本目標 3

安心して結婚、出産、子育てができる環境をつくり、未来を担う「ひと」を育みます

- 3－1 結婚・妊娠・出産・子育てに切れ目のない支援
- 3－2 仕事と家庭、子育て、地域活動などを両立できるワーク・ライフ・バランスの実現
- 3－3 将来を担う子どもたちへの教育の充実

基本目標 4

住み続けたいと思える、魅力的で持続可能な「まち」づくりを推進します

- 4－1 コンパクトなまちづくりの推進
- 4－2 既存ストックの利活用、社会基盤の維持・整備
- 4－3 健康に暮らせるまちづくり
- 4－4 自然災害に備えるまちづくり
- 4－5 環境にやさしいまちづくり
- 4－6 広域と連携した共生のまちづくり
- 4－7 行政 DX の推進

第3節 基本目標ごとの総合戦略の展開

基本目標 1

地域産業に活力があり、市民が安定して働き続けることができる「しごと」を創出します

■ 数値目標

No	指 標	目 標 値	基 準 値
1	．．． 担当課：●●課	．．．	．．．
2	．．． 担当課：●●課	．．．	

成果指標（アウトカム指標）
を設定します。

1 基本的方向

市民が安心して暮らしていくためには、仕事があり、経済的に安定していることが重要です。そして「しごと」が「ひと」を呼び、「ひと」が「しごと」を呼び込む好循環を確立するため、市内の産業の活力を高め、仕事の創出・雇用の創出に取り組む必要があります。

特に、米沢市デジタル田園都市構想総合戦略では、第2期総合戦略で取り組んできた先端技術産業をはじめとする産業の集積を発展・深化させるとともに、未来技術の活用を積極的に推進し、新しい時代の流れを力にしていく必要があります。国が目指す Society5.0 の社会に向けて、大学等の各種先端技術の研究や成果を活用し、その事業化を支援していくほか、雇用創出に向けて企業立地を促進していきます。

また、中小企業の販路拡大や生産性向上への支援、人材確保・育成を図るため、各種支援事業を実施することにより、地域内外への高い経済的波及効果を得ることなどに取り組めます。

さらに、市内産品やサービスをさらに磨きあげ、本市自体のブランド化を推進し、市内の産業の活力を高めていきます。

また、仕事と子育ての両立ができる女性の活躍促進や、高齢者や障がい者など、誰もが活躍できる地域社会を目指し、関係機関との連携強化や、良好な雇用環境の整備に取り組めます。

2 具体的な施策と重要業績評価指標（KPI）

1-1 先端技術産業をはじめとする本市の強みを活かした産業の集積

[具体的な施策]

- ①山形大学工学部等の機能を活用した産業の活性化
- ②企業立地の促進

[重要業績評価指標（KPI）]

No	重要業績評価指標（KPI）	目標値（R9）	基準値
1	．．．	．．．	．．．

[主な事業]

- ・●●事業〔●●課〕
- ・●●事業〔●●課〕

1-2 中小企業の振興と産学官等各分野の連携による新規事業、創業の推進

[具体的な施策]

- ①中小企業への支援
- ②新規事業、創業の推進

[重要業績評価指標（KPI）]

No	重要業績評価指標（KPI）	目標値（R9）	基準値
1	．．．	．．．	．．．

[主な事業]

- ・●●事業〔●●課〕
- ・●●事業〔●●課〕

1-3 職業として選択できる魅力ある農林業の実現

[具体的な施策]

- ①農林業の担い手確保・育成等の支援
- ②農畜産物の販売力強化

[重要業績評価指標（KPI）]

No	重要業績評価指標（KPI）	目標値（R9）	基準値
1	．．．	．．．	．．．

[主な事業]

- ・●●事業〔●●課〕
- ・●●事業〔●●課〕

1-4 安定した雇用と働きやすい環境づくり

[具体的な施策]

- ①地元就職と定着の促進
- ②誰もが働ける就労環境整備

[重要業績評価指標（KPI）]

No	重要業績評価指標（KPI）	目標値（R9）	基準値
1	．．．	．．．	．．．

[主な事業]

- ・●●事業〔●●課〕
- ・●●事業〔●●課〕

基本目標 2

市外からの流入や交流・つながりを通じて、米沢市に多くの「ひと」を呼び込みます

■ 数値目標

No	指 標	目 標 値	基 準 値
1	... 担当課：●●課	...	...
2	... 担当課：●●課	...	...

成果指標（アウトカム指標）を設定します。

1 基本的方向

人口減少の抑制について社会動態に着目すると、市内への流入促進と流出抑制を図ることが重要です。そして「ひと」「しごと」の呼び込む好循環を確立するため、本市へ多くの人を呼び込む、新たな人の流れをつくる必要があります。

第2期総合戦略では、空き家を活用した生活の拠点となる住宅取得の支援等、地域で長く暮らしてもらうための環境整備を進めるとともに、UIJ ターン者への就業等に対する支援の強化を図ってきました。米沢市デジタル田園都市構想総合戦略においても、第2期総合戦略の方向性を継続し、地域の特性や潜在力をさらに磨くとともに、対象に合わせた戦略的かつ効果的なPR 活動を実施し、市外からの移住の促進を図ります。

また、定住人口が減少傾向にあるなか、観光分野においては、インバウンドを含む観光客の多様なニーズに対応するため、本市ならではの多彩な地域資源を活かした戦略的な施策の展開や置賜定住自立圏、福島圏域、会津・喜多方圏域等と連携した広域での情報発信や地域資源の磨き上げを行い、交流人口の拡大を図っていきます。

そのほか、米沢市デジタル田園都市構想総合戦略では、新たに関係人口に着目し、定住に至らないものの本市に継続的に多様な形で関わる人々や団体等の創出・拡大を目指した取組を進めます。3つの高等教育機関が立地する学園都市の地域特性を活かし、首都圏在住の学生の本市への還流や市内在住の学生の定着を目指し、各種事業を実施します。

2 具体的な施策と重要業績評価指標（KPI）

2-1 移住・定住の促進

[具体的な施策]

- ①移住・定住の促進
- ②移住希望者に対する支援の強化
- ③新規学卒者等の定住促進

[重要業績評価指標（KPI）]

No	重要業績評価指標（KPI）	目標値（R9）	基準値
1	．．．	．．．	．．．

[主な事業]

・●●事業〔●●課〕 ・●●事業〔●●課〕

2-2 多彩な地域資源を活かした観光戦略の推進による交流人口の拡大

[具体的な施策]

- ①地域資源を活用した観光の推進
- ②まち歩き・歴史ルートづくり
- ③インバウンド施策の推進
- ④アニメや漫画等サブカルチャーを活用した事業の推進
- ⑤広域観光の推進

[重要業績評価指標（KPI）]

No	重要業績評価指標（KPI）	目標値（R9）	基準値
1	．．．	．．．	．．．

[主な事業]

・●●事業〔●●課〕 ・●●事業〔●●課〕

2-3 米沢市の魅力発信による関係人口の創出拡大

[具体的な施策]

- ①米沢市の魅力発信
- ②ふるさと納税促進及び地域製品のPR
- ③グリーン・ツーリズム、農家民宿の推進
- ④合宿や教育旅行等の誘致
- ⑤体験型交流を通じた継続的なつながりの形成

[重要業績評価指標（KPI）]

No	重要業績評価指標（KPI）	目標値（R9）	基準値
1	．．．	．．．	．．．

[主な事業]

- ・●●事業〔●●課〕
- ・●●事業〔●●課〕

基本目標 3

若い世代が安心して結婚、出産できる環境をつくり、未来を担う「ひと」を育みます

■ 数値目標

No	指 標	目 標 値	基 準 値
1	... 担当課：●●課	... 成果指標（アウトカム指標）を設定します。	
2	... 担当課：●●課	...	

1 基本的方向

少子高齢化社会がさらに進行するなかで、市民が安心して結婚し、子育て家庭が安心して子どもを生み育てることのできる環境づくりが重要となります。

そこで、米沢市デジタル田園都市構想総合戦略においても、引き続き若い世代の経済的安定を図り、定住促進につながるよう、結婚・出産・子育ての希望をかなえ、安心して子どもを生み育てられるよう支援し、本市で子どもを育てたいと思える環境づくりに取り組みます。特に、子育てをしている家庭の経済的負担軽減のため、高校3年生等までの医療費の自己負担分をなくしていくほか、冬期間においても子どもがのびのびと遊ぶことのできる屋内遊戯施設を整備し、子育てしやすい環境づくりに取り組み、妊娠・出産・子育てに切れ目のない支援を実施します。

また、女性をはじめ、子育て家庭が働きながら安心して妊娠・出産・子育てができ、男性も積極的に家事や育児を行うことができるよう、第2期総合戦略の方向性を継続し、米沢市デジタル田園都市構想総合戦略においても市民・地域団体・事業所・大学等との連携により、仕事と生活の調和（ワーク・ライフ・バランス）の実現を図ります。

2 具体的な施策と重要業績評価指標（KPI）

3-1 結婚・妊娠・出産・子育てに切れ目のない支援

[具体的な施策]

- ①妊娠・出産・子育てに切れ目のない支援
- ②妊娠・出産・子育てにかかる身体的、精神的、経済的な負担軽減
- ③子どものための教育・保育の環境整備
- ④婚活支援事業

[重要業績評価指標（KPI）]

No	重要業績評価指標（KPI）	目標値（R9）	基準値
1	．．．	．．．	．．．

[主な事業]

・●●事業〔●●課〕 ・●●事業〔●●課〕

3-2 仕事と家庭、子育て、地域活動等を両立できるワーク・ライフ・バランスの実現

[具体的な施策]

- ①男女共同参画の総合的な推進
- ②女性の活躍促進
- ③IoT を活用した業務の効率化

[重要業績評価指標（KPI）]

No	重要業績評価指標（KPI）	目標値（R9）	基準値
1	．．．	．．．	．．．

[主な事業]

・●●事業〔●●課〕 ・●●事業〔●●課〕

3-3 将来を担う子どもたちへの教育の充実

[具体的な施策]

- ①

[重要業績評価指標（KPI）]

No	重要業績評価指標（KPI）	目標値（R9）	基準値
1	．．．	．．．	．．．

[主な事業]

・●●事業〔●●課〕 ・●●事業〔●●課〕

基本目標 4

住み続けたいと思える、魅力的で持続可能な「まち」づくりを推進します

■ 数値目標

No	指 標	目 標 値	基 準 値
1	... 担当課：●●課	...	...
2	... 担当課：●●課	...	...

成果指標（アウトカム指標）
を設定します。

1 基本的方向

市民生活や産業活動等の利便性や快適さを維持し、豊かさや安心を実感できるようにするためには、生活環境や社会基盤の整備された、まちづくりが求められます。

そこで、米沢市デジタル田園都市構想総合戦略では、第2期総合戦略の方向性を踏まえ、立地適正化計画に基づき、中心拠点への都市機能の集積や日常生活に必要な機能の地域生活拠点への集積を誘導する取組により、コンパクトなまちづくりを推進します。

また、安全安心に暮らせるよう、公共施設やインフラの老朽化に計画的に対応し、本市の発展に必要となる都市基盤の整備が必要不可欠です。特に、米沢市デジタル田園都市構想総合戦略では、交通ネットワークの再編を視野に入れた今後の公共交通の維持・確保に向けた取組を検討するほか、関係機関と連携しながら、空き家・空き地の利活用を支援することで、既存ストックの有効利用を進めます。

さらに、健康で安全安心なまちづくりを推進するため、健康寿命の延伸を図るとともに、NPOなどの地域づくりを担う組織や企業との連携を強化し、雪に強い地域づくりを促進します。

そのほか、広域連携によるまちづくりを推進するため、置賜3市5町が連携して、置賜定住自立圏構想に取り組んでいます。

2 具体的な施策と重要業績評価指標（KPI）

4-1 コンパクトなまちづくりの推進

[具体的な施策]

- ①コンパクトなまちづくりの推進
- ②まちなかの賑わい創出

[重要業績評価指標（KPI）]

No	重要業績評価指標（KPI）	目標値（R9）	基準値
1	．．．	．．．	．．．

[主な事業]

・●●事業〔●●課〕 ・●●事業〔●●課〕

4-2 既存ストックの利活用、社会基盤の維持・整備

[具体的な施策]

- ①効率的な社会基盤の運用
- ②空き家窓口の活用等による情報提供
- ③住環境の整備推進

[重要業績評価指標（KPI）]

No	重要業績評価指標（KPI）	目標値（R9）	基準値
1	．．．	．．．	．．．

[主な事業]

・●●事業〔●●課〕 ・●●事業〔●●課〕

4-3 健康に暮らせるまちづくり

[具体的な施策]

- ①健康寿命の延伸
- ②新市立病院の建設事業
- ③雪に強い地域づくりの推進
- ④効率的な除排雪体制の推進
- ⑤コミュニティの維持

[重要業績評価指標（KPI）]

No	重要業績評価指標（KPI）	目標値（R9）	基準値
1	．．．	．．．	．．．

[主な事業]

・●●事業〔●●課〕 ・●●事業〔●●課〕

4-4 自然災害に備えるまちづくり

[具体的な施策]

①

②

[重要業績評価指標 (KPI)]

No	重要業績評価指標 (KPI)	目標値 (R9)	基準値
1	．．．	．．．	．．．

[主な事業]

・●●事業〔●●課〕 ・●●事業〔●●課〕

4-5 環境にやさしいまちづくり

[具体的な施策]

①

②

③

[重要業績評価指標 (KPI)]

No	重要業績評価指標 (KPI)	目標値 (R9)	基準値
1	．．．	．．．	．．．

[主な事業]

・●●事業〔●●課〕 ・●●事業〔●●課〕

4-6 広域と連携した共生のまちづくり

[具体的な施策]

①広域連携の推進

[重要業績評価指標 (KPI)]

No	重要業績評価指標 (KPI)	目標値 (R9)	基準値
1	．．．	．．．	．．．

[主な事業]

・●●事業〔●●課〕 ・●●事業〔●●課〕

4-7 行政 DX の推進

[具体的な施策]

①

[重要業績評価指標（KPI）]

No	重要業績評価指標（KPI）	目標値（R9）	基準値
1	．．．	．．．	．．．

[主な事業]

- ・●●事業〔●●課〕
- ・●●事業〔●●課〕