

会議録【全文筆記】

会議名称	令和6年度 第1回米沢市総合計画審議会																																																															
開催日時	令和6年6月25日(火) 午後3時30分～午後5時																																																															
開催場所	伝国の杜 2階 大会議室																																																															
出席者	<table border="0"> <thead> <tr> <th></th> <th>(委員等氏名)</th> <th>(所属団体等)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>会長</td> <td>野々村美宗</td> <td>山形大学工学部 副学部長</td> </tr> <tr> <td>会長代理</td> <td>田中明子</td> <td>米沢商工会議所 事務局長兼総務企画部長</td> </tr> <tr> <td>委員</td> <td>伊藤広幸</td> <td>米沢市内高等学校校長会 会長</td> </tr> <tr> <td>委員</td> <td>伊藤優子</td> <td>株式会社ニューメディア 取締役米沢センター長</td> </tr> <tr> <td>委員</td> <td>岩崎令子</td> <td>米沢観光コンベンション協会 副会長</td> </tr> <tr> <td>委員</td> <td>大和田浩子</td> <td>山形県立米沢栄養大学健康栄養学部 学部長</td> </tr> <tr> <td>委員</td> <td>加藤公一</td> <td>米沢市芸術文化協会 副会長</td> </tr> <tr> <td>委員</td> <td>川野敬太郎</td> <td>米沢青年会議所 特別常任理事</td> </tr> <tr> <td>委員</td> <td>川村麻耶</td> <td>団体職員</td> </tr> <tr> <td>委員</td> <td>小関洋子</td> <td>米沢市青少年育成市民会議 副会長</td> </tr> <tr> <td>委員</td> <td>小山克成</td> <td>米沢市小中学校校長会</td> </tr> <tr> <td>委員</td> <td>斎藤美綺</td> <td>株式会社nitorito 取締役 デザイナー</td> </tr> <tr> <td>委員</td> <td>佐々木隆行</td> <td>JA山形おきたま米沢地区青年部 委員長</td> </tr> <tr> <td>委員</td> <td>島倉邦広</td> <td>米沢市電子機器機械工業振興協議会 会長</td> </tr> <tr> <td>委員</td> <td>須貝容子</td> <td>米沢市保育会 副会長</td> </tr> <tr> <td>委員</td> <td>清野雅好</td> <td>米沢市社会福祉協議会 地域支援課長</td> </tr> <tr> <td>委員</td> <td>土田良雄</td> <td>米沢市スポーツ協会 会長</td> </tr> <tr> <td>委員</td> <td>平山博志</td> <td>山形県自主防災アドバイザー</td> </tr> <tr> <td>委員</td> <td>松田智博</td> <td>米沢市商店街連盟 理事長</td> </tr> <tr> <td>委員</td> <td>我妻康次</td> <td>米沢市コミュニティセンター館長会 会長</td> </tr> </tbody> </table>		(委員等氏名)	(所属団体等)	会長	野々村美宗	山形大学工学部 副学部長	会長代理	田中明子	米沢商工会議所 事務局長兼総務企画部長	委員	伊藤広幸	米沢市内高等学校校長会 会長	委員	伊藤優子	株式会社ニューメディア 取締役米沢センター長	委員	岩崎令子	米沢観光コンベンション協会 副会長	委員	大和田浩子	山形県立米沢栄養大学健康栄養学部 学部長	委員	加藤公一	米沢市芸術文化協会 副会長	委員	川野敬太郎	米沢青年会議所 特別常任理事	委員	川村麻耶	団体職員	委員	小関洋子	米沢市青少年育成市民会議 副会長	委員	小山克成	米沢市小中学校校長会	委員	斎藤美綺	株式会社nitorito 取締役 デザイナー	委員	佐々木隆行	JA山形おきたま米沢地区青年部 委員長	委員	島倉邦広	米沢市電子機器機械工業振興協議会 会長	委員	須貝容子	米沢市保育会 副会長	委員	清野雅好	米沢市社会福祉協議会 地域支援課長	委員	土田良雄	米沢市スポーツ協会 会長	委員	平山博志	山形県自主防災アドバイザー	委員	松田智博	米沢市商店街連盟 理事長	委員	我妻康次	米沢市コミュニティセンター館長会 会長
	(委員等氏名)	(所属団体等)																																																														
会長	野々村美宗	山形大学工学部 副学部長																																																														
会長代理	田中明子	米沢商工会議所 事務局長兼総務企画部長																																																														
委員	伊藤広幸	米沢市内高等学校校長会 会長																																																														
委員	伊藤優子	株式会社ニューメディア 取締役米沢センター長																																																														
委員	岩崎令子	米沢観光コンベンション協会 副会長																																																														
委員	大和田浩子	山形県立米沢栄養大学健康栄養学部 学部長																																																														
委員	加藤公一	米沢市芸術文化協会 副会長																																																														
委員	川野敬太郎	米沢青年会議所 特別常任理事																																																														
委員	川村麻耶	団体職員																																																														
委員	小関洋子	米沢市青少年育成市民会議 副会長																																																														
委員	小山克成	米沢市小中学校校長会																																																														
委員	斎藤美綺	株式会社nitorito 取締役 デザイナー																																																														
委員	佐々木隆行	JA山形おきたま米沢地区青年部 委員長																																																														
委員	島倉邦広	米沢市電子機器機械工業振興協議会 会長																																																														
委員	須貝容子	米沢市保育会 副会長																																																														
委員	清野雅好	米沢市社会福祉協議会 地域支援課長																																																														
委員	土田良雄	米沢市スポーツ協会 会長																																																														
委員	平山博志	山形県自主防災アドバイザー																																																														
委員	松田智博	米沢市商店街連盟 理事長																																																														
委員	我妻康次	米沢市コミュニティセンター館長会 会長																																																														
欠席者	なし																																																															
事務局	市長、総務部長、企画調整部長、市民環境部長、健康福祉部長、産業部長、建設部長、会計管理者、上下水道部長、市立病院事務局長、教育管理部長、教育指導部長、議会事務局長、政策企画課長、政策企画課長補佐兼未来都市推進室長兼総合計画策定室長、政策企画課企画調整主査、政策企画課主任、政策企画課主事																																																															
会議次第	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 開会</li> <li>2 委嘱状交付</li> <li>3 市長あいさつ</li> <li>4 委員自己紹介及び事務局等紹介</li> <li>5 会長選出</li> <li>6 会長あいさつ及び会長代理の指名</li> <li>7 諮問</li> <li>8 議事 <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 会議等の公開について(案)</li> <li>(2) 新総合計画策定基本方針(案)について</li> <li>(3) 総合計画審議会について</li> <li>(4) アンケートの実施について</li> <li>(5) その他</li> </ol> </li> <li>9 閉会</li> </ol>																																																															
会議資料	(1) 次第																																																															

(2) 名簿	
(3) 会議等の公開について（案）	資料 1
(4) 新総合計画策定基本方針（案）について	資料 2
(5) 総合計画審議会について	（別紙 1）
(6) アンケートの実施について	（別紙 2）
(7) 米沢市総合計画策定条例	参考資料 1
(8) 米沢市総合計画審議会条例	参考資料 2

会議内容

【1 開会】

省略

【2 委嘱状交付】

省略

【3 市長あいさつ】

本日は御多忙の中、御参集いただきましてありがとうございます。また、本審議会の委員をお引き受けいただいたことに心から感謝申し上げます。米沢市総合計画は令和8年度から今後10年間の米沢市の方向性を示す本市の最上位計画であり、今年度中に基本構想を固め、来年度に全体を取りまとめる予定です。委員の皆様は高い見識をお持ちの方々であり、何より米沢愛をお持ちの方であります。2年間どうぞよろしくお願い申し上げます。時代が大きく動いております。昨年度に米沢で生まれた子どもはわずか358人。一方で、年間600人を超える人が米沢を離れています。危機的ではなく、これは危機であります。異常気象も続いております。AIやDXなど技術革新も目覚ましい勢いで進んでおります。産業や社会の構造も大きく変動しております。良しにつけ悪しきにつけ、昭和の成功モデルという常識は通じなくなっているのも事実であります。私は昨年12月に第38代米沢市長に就任いたしました。ひと・もの・お金が集まる「好循環の米沢」の実現を掲げ、市職員と一緒に市政に取り組んでいるところであります。課題は山積しております。だからこそ、大いなる可能性がある、伸びしろがあると確信しております。市民の皆様と力を合わせ、人を育て、産業を育て、安心のまちをつくり、誇りの持てる郷土・米沢に何としましても再建していききたいという思いです。歴史と伝統ある我が米沢が変わらずに残るためには、変わらなくてはなりません。委員の皆様の御意見、そして、若い世代も含めた多くの市民の皆様、また、内外の有識者の知恵を集め、英知を集め、私たちの新総合計画を創り上げたいと存じます。どうぞお力添え賜りますよう心よりお願い申し上げます、第1回のあいさつといたします。よろしく申し上げます。

【4 委員自己紹介及び事務局等紹介】

省略

【5 会長選出】

事務局提案により、野々村美宗委員が会長として選出され、委員の承認を得た。

【6 会長あいさつ及び会長代理の指名】

皆様改めましてこんにちは。山形大学の野々村と申します。今回、会長を務めさせていただきます。2007年に御縁がありまして山形にまいりました。米沢市民になって、今年で17年になります。その間に2人の子どもも米沢のまちで育てさせていただきました。関東から米沢にまいりまして17年間過ごし、米沢というまちはすごく面白いと思います。何が面白いかと言いますと、日本全国誰に言っても皆何か知っています。米沢というまちに住んでいるので遊びに来るよう誘いますと、皆来てくれます。私の友達も家に泊まって帰りますが、子どもが思春期の頃には「うちは民宿でない、何でこんなにお客さんが来るの」というぐらい、いろいろな所から友達に来てくれま

した。何でなのだろうと考えたところ、やはり米沢というまちに魅力があるのではないかと思います。何が一番の魅力かと考えますと、多くは米沢牛であったり、お酒であったり、いろいろな果物であったり、そのような郷土ならではの食の魅力があるので、それに引かれて来るのではないかと思います。私はいろいろな国際シンポジウムで話す時には、必ずプレゼンテーションの最後に米沢牛のポスターを出しまして

「This is the best beef in Japan , no in the world」と言うようにしています。そうすると海外の人たちが皆来て「Best beef」はどこで食べられるのかという話になり、「米沢においでよ」と言っております。今回はまちづくりの審議会ということで話をいただきました。最初、私はまちづくりと言われても何も分かりませんが大丈夫ですかという話をしました。後期基本計画を拝見いたしまして、米沢市の政策、市民の暮らしを今後どうするかということの全般の話を改めて知ることができました。私は教育を担当していますので、教育のことであれば少しはお役に立てるのではと思うのと同時に、ものすごく重要な審議会であると改めて感じたところでございます。米沢の今後 10 年間の計画ですけれども、この計画がそれで終わるのではなく、この後の更なる 10 年間、20 年間に審議会で決まった内容が恐らく影響していくのではないかと理解しているところです。私としてはこれから 2 年間かけて次の 10 年間の計画の案を御提案していくことがこの会の目的ではないかと思います。私のような一大学教員で何かができることではございません。委員には、米沢市の地域の皆様、産業界の皆様、観光の皆様、教育の皆様、あらゆる分野の方に御参画いただいているところでございます。また、いろいろなサポーターやアドバイザーもいらっしゃると伺っております。私の役目は米沢市の様々な分野の皆様のお声を聞いて、アドバイザーの皆様からお知恵をいただいて、次の 10 年間、更には 20 年間の礎になるような提案を少しでも行っていくことではないかと思います。魅力のある米沢のまちが今後も魅力のあるものであり、誰もが来たいと思うまちであり続ける、更には違う米沢に生まれ変わっていくような提案を一つでもできればすごく嬉しいと思っております。この 2 年間どんなことでも結構ですので、忌憚のない御意見を少しでもいただければ嬉しいと思っております。微力ではございますけれども皆様のお力をお借りいたしまして、何とか重責を担っていきたいと思っておりますので、どうぞよろしく願いいたします。最後になりますが、条例によりまして、会長の私から会長代理を指名することになっております。会長代理につきましては、田中明子委員にお願いしたいと思っております。どうぞよろしく願いいたします。

#### 【7 諮問】

市長から会長に諮問

#### 【8 議事】

##### (1) 会議等の公開について (案)

(資料 1 に基づき説明)

会長 御意見などございますか。  
(異議なし)

会長 米沢市の基本的な方針であるということ、一定の内容につきましては非公開にすることについて協議を行う場合もあるということで、公開にすることでお認めいただければと思います。会議録、配付資料についても公開するというので、そのような取扱いとしたいと思いません。

(2) 新総合計画策定基本方針（案）について 及び (3) 総合計画審議会について  
（資料 2、別紙 1 に基づき説明）

- 委員 資料 2 3 計画策定に当たっての基本的な視点 (2) 社会変化に対応した計画について、成果指標を設定するとありますが、具体的には数値目標を設定していくということによろしいでしょうか。
- 事務局 実際には数値目標、KPI のようなものを設定しまして、それに基づいて進捗管理を行っていくということと考えております。
- 委員 計画の効果を見るためには数値目標が必要だと思いますので、よく分かりました。
- 会長 資料 2 4 計画の構成・計画期間について、実施計画をローリング方式により見直しを行うということですが、具体的にはどのような方式で行うのでしょうか。
- 事務局 図を見ていただくとよろしいかと思いますが、実施計画は基本的には 3 年となり、3 年目にかぶせて次の実施計画を策定するイメージになっておりますが、このような方式をローリング方式と申しております。
- 委員 資料 2 6 策定スケジュールについて、実施計画は 3 年のローリング方式ということですが、実施計画のスケジュールというのは令和 8 年 4 月から始まる実施計画だと思いますが、それはどこに入っていますか。
- 事務局 今回の審議会で議論いただくものが基本構想と基本方針となりますので、そちらのスケジュールを書かせていただいております。実施計画につきましても、令和 8 年度からの実施計画を作る必要がありますので、そちらは審議会ではなく市の内部で議論させていただいて、具体的な取組をまとめていくような流れになっております。
- 委員 実施計画には私も参加しないということによろしいですか。
- 事務局 実施計画につきましても、審議会では議論いただかず市内部で検討させていただきます。
- 委員 資料 2 5 策定体制 (2) よねざわまちづくりフォーラムについて、各ミーティングが行われると思いますが、ミーティングの内容や概要の説明は審議会ではやらないのですか。
- 事務局 まちづくりフォーラムにつきましては、第 2 回審議会の中で説明させていただきたいと考えております。その中で具体的にどのようにしていくかということについて、御意見をいただきながら具体的なフォーラムを進めていきたいと考えております。
- 委員 今の質問に関連して、キックオフ会議はいつ頃、どのような形で開催されるのかお聞かせください。
- 事務局 まちづくりフォーラムにつきましては、9 月から 12 月までの間で実施したいと考えております。その時期にキックオフ会議ということで米沢市の現状について説明するような会議などを設けた上で、その後に各ミーティングを開催したいと考えております。

(4) アンケートの実施について  
（別紙 2 に基づき説明）

- 委員 アンケートの対象者について、高校 3 年生、大学の最終学年の方々は進路をほぼ決めている方々なので、その方々に聞くのはもちろんです

事務局	<p>が、進路をこれから決める方々の生の声というのも気になるところで、進路を考えている方にとってはこのアンケートは良い機会となり、考えるきっかけになると思うので、高校3年生、大学の最終学年に限定するのはどうかと疑問に思います。</p>
委員	<p>最終学年に絞った理由ですけれども、ある程度進路が固まった人の意見をまず聞きたいということがございました。今、生徒、学生たちが実際に考えていることをお聞きしたいということもありましたので、ある程度進路が固まった方に意見を聞くことが良いと考え、このような内容にしたところでございます。</p>
事務局	<p>大学生はまだ別としても高校生の意見は地元で育った方々の意見となるので、どのようなことを期待しているのか進路が固まっていない人にも聞いてみたいという意見でした。</p>
会長	<p>対象者を増やすことにつきましては、コスト的な部分もありますので、どこまでできるかというのはこれからの検討になりますが、高校1・2年生のアンケートも検討させていただきたいと思います。また、今回、高校生フォーラムも実施しますので、アンケートだけではなく、そういったところでも高校生の意見を伺っていきたいと考えております。</p>
委員	<p>確かに最終学年だけだと、自分が決めた結論に対してポジティブな意見が出やすいのかと思います。まだ進路が決まっていない1・2年生などの方に対して、聞くことは意味があることだと思います。</p>
事務局	<p>アンケート対象者の数ですが、市民が3,000人、高校生が1,000人、大学生1,500人というのは人口構成と比率は合致していますか。</p>
委員	<p>高校生、大学生につきましては、実際に高校3年生が約1,000人、最終学年の大学生が約1,500人おりますので、全員に聞くというイメージでございます。市民につきましては、回収率の予測を踏まえ、ある程度根拠となる数字になるよう3,000人という数字を設定しております。</p>
事務局	<p>市民アンケート調査票 3ページの地域福祉が重要なところではないかと思えます。市の施策事業の中に、民生委員・児童委員、避難行動要支援者支援という言葉がありますが、町内会と言うキーワードを追加してもらえないでしょうか。例えば、今、町内会に属さない世帯の方もすごく多くなってきていますが、ゴミ出しとかが喫緊の課題になっています。設問がどうなるかですが、町内会というキーワードを入れていただければ暮らしにつながるのかと思えます。</p>
委員	<p>こちらには市の施策で関係するものを掲載していますが、14 地域福祉に追加するか、27 地域コミュニティに追加するか検討しますが、町内会等の施策も入れたいと考えております。</p>
事務局	<p>インバウンドについてもこれから盛んになっていくと思えますので、どのようにしていけば良いのか聞いてもらえればと思えます。</p>
会長	<p>インバウンドの推進につきましては、2 観光振興に項目として挙げております。今回の設問の中で具体的なところまでなかなか聞くことは難しいと考えておりますので、フォーラムなどの中で具体的な意見を聞いていきたいと考えております。</p>
会長	<p>私からお願いがあるのですが、アンケート調査票の自由記述を書く欄を大きくしてほしいと思えます。私もこのようなアンケートをよくやるのですが、なかなか書いてくれませんが、強いお考えや思いのある方が</p>

いて、そのような方はたくさん書いてくださるので、そういった意見を吸い上げたいと思ひまして、細かく増やすのでも良いですし、自由記述のページでも良いですので、よろしくお願ひします。

事務局

可能な限り書き込める部分を増やしたいと考えております。また、Webの方ですと様々なことを書くことができますので、そちらの方への誘導も考えたいと思ひております。

会長

アンケート対象者は基本的には米沢市内に現在住んでいらっしゃる方が対象なのかと思ひます。元々米沢に住んでいたのだけれども、現在は別の所に住んでいる方々が米沢の現状や将来にどのように思ひていらっしゃるかはすごく大事だと思ひます。アンケートが良いのかはありますが、意見や要望も吸い上げることでUターンや移住など米沢に来ていただくにはどうすれば良いかというアイデアの基になるような情報を取りたいと思ひています。

事務局

転出者に対してのアンケートですが、人口ビジョンの策定に当たり、昨年7月に同じようなアンケートを取っておりまして、そちらの意見も参考になるかと思ひまして、時期も近かったものですから転出者に向けたアンケートを行わずに、まずは市民に対してのアンケートを考えております。後ほど、このアンケートの結果につきましては共有させていただきます。

(5) その他

(特になし)

【9 閉会】

省略